

仮想企業の設定:「有限会社 協 A 精機(きょうえいせいき)」

1. 企業名・所在地

有限会社 協 A 精機

- **所在地:** 東京都墨田区(下町に位置し、工場と事務所が一体化している)
- **創業:** 昭和 43 年(1968 年)
- **従業員数:** 14 名(パート・アルバイト含む)

2. 事業内容と強み

- **メイン事業:** 高精度な金属部品の切削・研磨加工(多品種少量生産が中心)。
 - 自動車の試作部品、医療機器(手術用具の一部)、航空宇宙産業向け精密機器など、「公差(許容誤差)が非常に厳しい部品」の製造に特化。
- **技術力(独自の魅力):**
 - 創業以来培ってきた、熟練工による「手仕上げ」の技術。特に、機械だけでは出せない「鏡面仕上げ」や「複雑な曲面」の加工技術は業界内で定評がある。
 - 最新の NC 旋盤も導入しているが、最終的な微調整や検査は職人の目と感覚に頼る部分が多い。
- **取引先:** 大手自動車部品メーカーや、新興の医療・航空ベンチャーなど、技術力で信頼を得ている。

3. 企業文化・社風

- **Mission(非公式):**「『不可能』を『可能』にする。」
- **特徴:**
 - 徒弟制度的な雰囲気があり、職人気質で無口だが、面倒見の良い社員が多い。
 - 年功序列の風土が強い。
 - 残業や休日出勤は、納期が迫ると発生しやすい。
- **課題:**
 - **社員の高齢化:** 平均年齢は 58 歳。最年少は社長の 4 代目(38 歳)と、ベテランの社員(62 歳)の息子(40 歳)のみ。
 - **技術継承の危機:** 熟練工の退職が数年後に迫っているが、若手社員が入らず、技術の「見える化」も進んでいない。
 - **PR 力の不足:** 確かな技術はあるが、SNS やウェブサイトでの情報発信は皆無で、魅力が外部に伝わっていない。

4. 仮想の社長設定

- **氏名:** 田中 康介(たなか こうすけ)
- **年齢:** 38 歳
- **経歴:**
 - 大学卒業後、一度は IT 系のベンチャー企業で営業職を経験。
 - 30 歳で実家(協 A 精機)に戻り、工場勤務と経営を学ぶ。
 - 35 歳で先代から社長職を承継した 4 代目。
- **人物像:**
 - 古い慣習を大切にしつつも、IT やマーケティングによる「改革」の必要性を強く感じている。
 - 技術者ではないため、職人たちとの意識のギャップに悩んでいる。
 - 会社を何とか存続・成長させたいという強い使命感を持っているが、方法論で迷いがある。